江苏省高等学校后勤协会
房地产管理专业委员会文件

苏高后协房〔2022〕1号

江苏省高等学校后勤协会
房地产管理专业委员会2022年工作计划

2022 年是党的二十大召开之年，是实施“十四五”规划关键之年。在江苏省教育厅、江苏省高等学校后勤协会的领导下，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，积极探索江苏高校房地产的新路径、新方法，坚持以问题为导向，紧密围绕中属、教育部直属高校巡视、巡察、审计中发现的房产管理共性问题，组织高校深入持久地开展整改工作，为江苏高等教育事业发展发挥积极的作用。2022 年房地产管理专业委员会工作计划如下：

一、不断提高政治站位，全面加强党的领导

全面加强党的领导，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，

做到“两个维护”。深入学习党的十八大以来党的路线、方针和政策，学习习近平总书记一系列重要讲话精神，坚持底线思维，创新工作方法，不断增强高校房地产管理工作的系统性、创造性，坚持在稳定中改革，在改革中创新， 在创新中发展，稳步推进全省高校房地产管理向全国一流的目标迈进，以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

二、积极完善交流平台，发挥桥梁纽带作用

逐步完善房专会秘书处联络各片区工作机制，形成“房专会秘书处-片区联络员-片区内各高校”的内部联络组织架构。强化房专会与各个片区高校的互动交流,及时传达上级部门政策法规，行业协会文件精神，部署开展房专会各项相关工作；鼓励各片区自主组织开展活动；筹备开好江苏省高等学校后勤协会房地产管理工作专业委员会年度会议；举办一次专题高峰论坛。

三、聚焦行业难点，提升管理服务水平

召开房专会新一届服务团队工作会议，进一步完善并落实房专会“十四五”发展规划；探讨成立由省内外高校专家、企业高端技术人员和研究机构知名学者组成的房专会专家智库，针对高校房产管理的难点、重点问题开展攻关；推广房产信息化工作，坚持将大数据、物联网、人工智能等新技术融入到房产管理的全过程，促进房产管理水平稳步提升；强化校企合作，共建共享省级房产大数据平台；适时组织开展房产管理业务技能培训，形成具有江苏特色的高校房产管理模式。根据省协会关于开展分支机构专项整治行动的要求，做好省房专会专项自查自纠工作。

四、激励先进，发挥典型引领示范作用

高校房产工作，历史遗留问题多，影响面积广，管理难度大，在实际工作中涌现出一批牢记使命，迎难而上，勇于担当，甘于奉献的先进典型。为弘扬奉献精神，充分展现高校房产后勤人在管理创新中取得的好成绩，激励先进，发挥先进典型的示范引领作用，专委会将认真组织开展2022年江苏省高校房产管理创新先进集体、先进个人评比表彰活动。

五、组织房产管理专项调研，强化政策理论研究

在江苏省高等学校后勤协会的领导下，组织会员单位在问题研究、工作流程、管理方式、服务内涵上紧跟时代步伐，满足时代需求，结合新形势下高校公有房产管理发展的新趋势，认真组织我省高校开展高校房产管理与使用现状问卷调研，有针对性的组织会员单位赴省外先进高校考察交流，研讨如何提升高校公有房产管理水平，鼓励各高校申报《江苏省高校房地产管理研究课题》，积极探索编撰房产管理相关制度，开展会员单位经验交流分享活动，为全省高校公用房产管理提供参考和借鉴。

江苏省高等学校后勤协会

房地产管理专业委员会（协会代章）

2022年4月12日