江苏省高等学校后勤协会文件

苏高后协〔2017〕14号

江苏省高等学校后勤协会2016年工作总结

在江苏省教育厅的领导下，江苏省高等学校后勤协会（以下简称：协会）2016年全面贯彻创新、协调、绿色、开放、共享五大理念，在各分支机构及全体会员单位的大力支持与共同努力下，紧密结合创建“双一流”大学的新形势，在加强组织建设，加强内部治理和创建智慧后勤、绿色后勤、现代后勤等方面，开展了大量积极富有成效的工作，为推动江苏省高校后勤事业的快速发展发挥了积极的作用。

一、适应社会组织改革趋势，加强自身建设，促进协会健康有序发展

（一）认真学习贯彻中央关于行业协会改革的最新文件政策精神

2016 年 8 月 21 日，中共中央办公厅、国务院办公厅印发《关于改革社会组织管理制度促进社会组织健康有序发展的意见》，为协会规范发展指明了方向。七月，秘书处汇编整理近二年中共中央、国务院、民政部、江苏省民政厅一系列关于加强社会组织管理，发挥社会组织作用的文件，印发协会会长、副会长，通过学习研究，促进协会领导层统一认识，提高协会领导全面贯彻党的路线方针政策，自觉依照国家相关政策法规治理协会，发挥协会功能作用的水平。

（二）强化民主管理、民主决策、民主监督机制，坚持立会之本

按照《江苏省民政厅关于加强社会组织自身建设的意见》，坚持民主办会，不断完善协会决策机制。

6 月 13 日，协会在镇江召开第一届第二次理事会、常务理事会。会议讨论并通过了：江苏省高等学校后勤协会 2015 年工作总结，江苏省高等学校后勤协会 2016 年工作计划。听取并通过了江苏省高等学校后勤协会 2015 年财务工作汇报；同意增补常务理事单位和常务理事名单；根据协会章程相关条款规定，同意调整部分副会长、常务理事、理事和会员代表名单。

6 月 14 日，协会第一届第二次会员大会暨高校后勤论坛在镇江召开，大会通过了协会 2015 年工作总结和 2016 年工作计划，通过了调整理事、常务理事和副会长的决定，以及增补常务理事，调整会员代表的决定，听取了江苏省高等学校后勤协会会长的工作报告和 2015 年度财务工作报告。本次会员大会，各会员单位广

泛参与，积极支持，充分体现了协会工作的民主性，公开性，公正性，公平性，是协会坚持民主办会的切实体现。

协会坚持以服务为立会之本，努力为会员、为行业、为政府服务，承接政府职能转移。创新服务方式和内容，以服务凝聚会员，以协会的影响力吸引会员，及时反映会员诉求是协会工作的重中之重。

按照江苏省教育厅的指示，认真贯彻落实国务院食安办等 17 部门联合下发的《关于开展食品安全宣传周活动的通知》相关要求，协会指导学生伙食管理专业委员会，于 6 月中旬，开展高校食品安全宣传周系列活动:“食品安全校园行”、“食品安全知识进校园”、“卫生食堂投一票”，以展板巡展、宣传手册、网络媒体推送等方式，向师生宣传高校食堂食品安全监管过程和食品卫生安全的重要性。同时借此机会，狠抓食品安全监管，切实提高员工的饮食安全意识；2016 年 4 月，市场食品原材料涨幅较大，较严重地影响全省高校食堂的运营。为确保我省高校伙食的供应价格基本稳定，协会要求学生伙食管理专业委员会全方位、多角度了解省内各高校食堂伙食供应运转情况，并向省教育厅呈报了“关于近期物价上涨情况的调查汇报”。同时，要求学生伙食管理专业委员会认真开展食堂伙食成本核算指导，加强对高校食堂食品卫生安全和饭菜价格监督，维护了高校的稳定局面；10 至 11 月期间，按照省教育厅“认真做好清真食堂调研”的要求，协会委托学生伙食管理专业委员会,根据省内各会员单位办学规模和特点，

遴选一批高校，开展了清真食堂运营、伙食工作开展情况调研，整理并汇总高校伙食管理、运营、政策执行情况，了解高校办伙过程中存在的困难和需求建议，为教育厅领导开展下一步工作和制定方针政策提供参考。

协会承办了“中国教育后勤协会第一届第四次会议”和“全国高校农校对接工作第二期培训交流会”。中国教育后勤协会一届四次会议成功举办，得到了东南大学、高职后勤分会、博硕餐饮公司、梅花餐饮公司、苏大教服集团等常务理事、会员单位的全力支持。此次会议成功举办得到了中国教育后勤协会的充分肯定和高度评价，不仅为中国教育后勤协会争了光，更提升了江苏省高校后勤协会在全国的影响和地位，展示了江苏高校后勤人的风采。

（三）加强组织建设　建立健全组织架构

协会工作机构不断完善健全、制度建设稳步推进，运行机制逐步建立。截止 10 月 28 日，协会已形成一个办事机构、20 个分支机构的协会组织体系。协会秘书处下设办公室，作为协会日常工作机构；按照条块结合的管理方式和机制，按地域分为 9 个片区工作小组；按专业分为 1 个分会、9 个专业委员会、1 个联盟。在 2015 年分支机构建立的基础上，学生伙食管理专业委员会于 2016 年 1 月 8 日成立；房地产管理专业委员会于 2016 年 1 月 14 日成立；思想文化与人力资源管理专业委员会于 2016 年 3 月 11 日成立；招标联采服务专业委员会于 2016 年 4 月 8 日成立；商贸

管理专业委员会于2016年5月20日成立；安全管理专业委员会于2016年5月24日成立；运输保障联盟于2016年10月8日成立。从而奠定了协会与分支机构规范有序的工作基础，增强了协会与分支机构的协调互动，有力支撑协会、分支机构与会员单位更好地开展各项活动。

（四）从严治会 加强廉政建设

协会及各分支机构严格遵循党中央八项规定和党风廉政建设要求，在各项活动中严格遵循廉政建设的规定。协会不断完善和建立廉政建设的规定，协会以及各分支机构在工作中遵守廉政原则。招采专业委员会，严格梳理招采流程，不断规范招采行为，建立有效的防范措施，从源头严把廉政关。全省高校后勤高度重视廉政建设，努力营造风清气正的工作氛围和环境。在各项工作推进过程中把廉政建设作为重要工作列入议事日程，使协会廉政工作警钟长鸣。

11月25日下午，江苏省高等学校后勤协会片区、分会及专业委员会秘书长工作会议在苏州召开。黄大卫会长在书面讲话中强调要认真学习党的十八届三中、四中、五中、六中全会精神以及习近平总书记一系列讲话。学习《关于新形势下党内政治生活的若干准则》和《中国共产党党内监督条例》，自觉遵守各项廉政建设规定和制度。

2月26日，江苏省部分高校十届一次伙食原材料集中招标采购会在南京信息工程大学召开，南京信息工程大学纪委副书记、

监察处处长汪保安全程参加招标会议，进行了监督。这次集中招标采购工作认真细致，程序完善规范，实行阳光采购，充分体现了公平、公开、公正、民主的原则。

8 月 26 日，江苏省部分高校 2016 年伙食原材料招标采购会议在南京信息工程大学体育馆新闻中心召开。南京信息工程大学纪委代表参加了本次招标,后勤招标联采服务专业委员会副主任、招采专委会南京片监督管理办公室主任、江苏经贸职业技术学院副院长储锦超作为监督代表，对开标过程进行了全程监督。

面对新形势、新任务和新要求，协会必须进一步推进党风廉政建设，加强学习中央相关文件精神，紧跟步伐，坚定信念，确保协会风清气正，党风廉政建设取得实效。

（五）依法规范办会　加强制度建设

协会秉承规范管理，依法依规运行，对照社会团体规范要求，不断加强制度建设，做到有法可依、有章可循。根据社团组织规范发展的要求，在 2015 年《江苏省高等学校后勤协会财务管理制度》、《江苏省高等学校后勤协会会议制度》和《江苏省高等学校后勤协会信息、宣传工作管理办法》的基础上，2016 年协会秘书处起草并提交会长办公会通过了《江苏省高等学校后勤协会印章管理制度》，组织起草了《江苏省高等学校后勤协会评优表彰管理暂行办法》、《江苏省高等学校后勤协会关于加强捐赠工作管理的规定》、《江苏省高等学校后勤协会关于建立负面清单的若干意见》，将提交会长办公会研究讨论。

二、加快高校后勤转型升级　促进高校后勤快速发展

（一）不断创新服务理念　做高校后勤改革的推动者

高校后勤如何在创建全省“双一流大学”的工作中做到保驾护航，如何打造平安后勤、质量后勤、绿色后勤、智慧后勤、创新后勤、文化后勤，运用新模式、新举措、新方法、新技术加快全省高校后勤转型升级。首先，必须从不断更新理念入手。为此，协会和部分分支机构分别举办了一系列论坛和讲座。

6 月 13 日，协会举办了“高校后勤论坛”，分别由中国教育后勤协会信息化建设专业委员会主任、陕西师范大学原副校长王武海作了“高校后勤信息化管理与服务的发展趋势”的主题报告；江苏省高等学校后勤协会副会长、江南大学副校长田备作了“服务学校　转型发展”的主题报告；江苏省高等学校后勤协会副秘书长、南京航空航天大学后勤集团总经理杨名大作了“全面推进‘供给侧改革’满足当代学生多元化餐饮需求”的主题报告。

5 月 20 日，商贸管理专业委员会举办“高校商贸管理论坛”，由中国教育后勤协会商贸管理专业委员会秘书长陈辉作了题为“把握趋势 科学管理 推进校园商贸健康发展”的专题报告。

5 月 27 日，南京城北片区召开后勤管理人员培训会，由江苏省高等学校后勤协会副会长、南京信息工程大学副校长王尧作了“后勤管理的理性思考和实践创新”的主题报告。

8 月 7 日锡常片区工作研讨交流会上，江苏省高等学校后勤协会副会长、江南大学田备副校长作了“不忘初心，继续前进”

主题报告；无锡工艺职业技术学院副院长孙振球作了“与时俱进 勇于创新 不断提升后勤服务水平”主题报告。

12 月 23 日苏通片区工作会议，由国家《绿色校园评价标准》副主编吴永发教授作了“绿色校园——国家《绿色校园评价标准》与实施”的主题报告。

（二）学先进、树典型，激活力、促转型

为加快我省高校后勤转型升级，协会和相关分支机构及时组织开展“学先进，树典型”活动，通过以点带面，促进我省高校后勤转型升级的速度。

为有效化解校园快递“最后一公里”难题。2016 年 4 月，信息化建设与管理专业委员会在江南大学召开了“高校智慧校园峰会暨校园快递信息化工作推进会”,大会隆重举行了江南大学菜鸟网络共建校园智慧物流启动仪式。江南大学代表江苏高校推出了“现代高校智慧物流新模式”,有效地实现了校园服务管理模式的转型升级，激发了将“互联网思维”融入到后勤管理和服务的各个环节，推进了高校后勤信息化建设进程，助推了建设江苏双一流大学配备一流后勤的步伐。全省 80 所高校会员单位参加了会议，清华大学、浙江大学、武汉大学等 50 多所省外高校应邀出席会议，在社会上和同行中引起强烈反响。会议期间，新华社、光明日报、中国教育报、中国教育电视台、江苏卫视等 40 多家媒体到会采访，中央电视台等重要媒体后续都进行了报道和宣传。会议的成功举行，不仅有效地实现了省内高校的业务交流，也使江苏高校的实

践经验得以在全国扩大影响，示范推广。继徐州工程学院在我省率先建立菜鸟驿站之后，在学校智慧校园峰会暨校园快递信息化工作推进会的影响下，通过江南大学典型的进一步推动，中国药科大学、东南大学等一批高校快递智能化发展十分迅速。

为通过信息化手段和“互联网+”方式，建设高校后勤新型保障体系，更好、更快、更便捷服务于师生。扬州大学、南京理工大学、江苏师范大学，通过数字化大厅、新媒体等信息化技术深入至后勤各个环节。为推广先进典型，协会及时报道和推荐高校会员单位至现场学习、交流。

为更好的传承饮食文化，营造舒适、温馨的就餐环境，充分发挥就餐场所功能。南京信息工程大学、江南大学、江苏经贸职业技术学院、常州信息职业技术学院、南京航空航天大学、南京工业大学开展主题餐厅建设，随着文化元素的植入，一批高校餐厅从环境设计、桌椅配置及装饰风格等方面各具特色，引发了师生一片赞叹。大学学生餐厅，逐渐成为环境育人的重要场所，部分高校食堂已经是学生喜爱的学习、交流活动的基地。南航等部分高校食堂还配备了高科技的智能结算系统，并设有航空航天模型展示区、桌游娱乐区、电影区等展示与活动空间。协会及时发现并通过各种方式推动这些创新的理念和实践。大学食堂环境提升已经成为各高校后勤的一个新的努力目标。

（三）后勤文化建设持续推进

2016 年高校后勤文化建设，得到了各分支机构和多数会员单

位的高度重视，南京城北片区、盐淮宿片区先后召开了片区后勤文化建设专题经验交流会，盐淮宿片区汇集出版，片区各会员单位后勤文化建设论文与经验总结汇编。南京城北片区组织各会员单位共同参与，由后勤人自编、自导、自演，充分反映后勤人精神风貌，展示后勤人无私奉献风采的文艺晚会，弘扬了后勤文化，激励和鼓舞了后勤爱岗敬业、创新谋变、服务育人、积极进取、无私奉献的热情。去年年底，有四分之一会员单位，在年终总结时，都组织了由后勤人自己为主旋律的精彩纷呈、奋发向上的文艺汇演，极大地鼓舞了高校后勤职工队伍的士气，提升了后勤工作在学校的地位和影响力，增强了高校后勤人的荣誉和责任感，彰显了后勤文化建设软实力的“润物细无声”的巨大作用。

三、精心策划基层活动　凝心聚力谋发展

（一）提升基层组织工作水平　开展兄弟协会间合作与交流

协会秘书处分别于3月30日—31日和11月25日，召开“江苏省高等学校后勤协会片区、分会及专业委员会秘书长工作会议”，及时传达党中央和各级政府对协会工作的要求；对照“江苏省高等学校后勤协会2016年工作计划”检查各分支机构的工作进度；强调协会各阶段的工作重点；交流各分支机构开展活动的经验和特色，促进和提升分支机构工作的整体水平。

2016年9月，由协会牵头与省餐饮行业协会共同负责宏观决策和总体协调安排，学生伙食管理专业委员会与江苏省餐饮行业协会团膳配送专委会、名厨专业委员会负责活动的承办。“首届江

苏省大学校园美食文化节暨名厨进校园活动”，共有 30 位名厨进入 6 所大学进行现场帮教，通过现场教学互动，开阔了高校餐饮厨师的视野，增长了见识，激发了创新意识，使他们的技能得到了较大的提升，丰富了高校食堂食品品种，更好地满足师生日益增长的特色化、个性化、市场化餐饮服务的要求。

2016 年 10 月 21—23 日，由协会与省餐饮行业协会联合举办“2016 年江苏省团膳快餐大赛”，加快了高校会员单位与省内社会企业团膳快餐业的技术交流，有 30 家会员单位，66 名选手参赛，取得了优异的成绩，提高了烹饪技艺，推进了全省高校快餐业方便快捷、卫生安全、经济实惠、营养健康的服务体系建立。

（二）分支机构活动丰富多彩，精彩纷呈

协会各分支机构均能按照制定的工作计划，有序地开展工作，特别是以下分支机构，充分发挥基层组织作用，有效地开展主题鲜明和有一定影响力的活动。

1. 专委会活动紧扣专业特色

信息化建设与管理专业委员会成功举办“高校智慧校园峰会暨校园快递信息化工作推进会”。

由学生伙食管理专业委员会等负责组织实施的“2016 年江苏省团膳快餐大赛”。

由学生伙食管理专业委员会与江苏省餐饮行业协会团膳配送专委会、名厨专业委员会负责“首届江苏省大学校园美食文化节暨名厨进校园活动”的承办。苏州大学、南京航空航天大学、

盐城师范学院、中国矿业大学、南京大学金陵学院等多所高校于11-12 月期间，开展了内容丰富、形式多样的系列校园饮食文化活动，其中有“名厨大师进校园”、“高校特色美食展”、“厨师技能竞赛”、“校园美食评比”、“美食游园会”等，吸引了众多师生、媒体、社会各界人士的高度关注；展现了当代高校后勤餐饮从业人员的风采；激发了创新意识和工匠精神；丰富了高校食堂伙食品种，提高伙食质量；有效地创新了高校餐饮文化建设，构建以满足校园师生饮食需求为导向，打造具有创新服务意识后勤餐饮团队的新型伙食服务保障体系。

能源管理专业委员会注重发挥专业功能，积极承接政府职能。2016 年 2 月，协助省教育厅完成省内 28 所高校“2015 年万家企业节能目标责任考核工作”；2016 年 3 月，组织协调省内高校节能专家,协助省机关事务管理局对省内 57 所高校进行节约能源资源工作考核评价；2016 年 4 月，协助省教育厅完成“十二五”期间教育系统新能源、新技术推广应用、实施绿色照明工程、合同能源管理等节能项目的统计汇总工作；2016 年 5 月，协助省教育厅编写《江苏省高校低碳发展报告 2015》高校专题材料；2016 年 10 月，协助省教育厅、省机关事务管理局开展生态文明宣传作品征集活动，并做好活动通知、参赛作品收集、评审等工作。

商贸管理专业委员会以“样板店”为标杆引领我省高校商贸市场规范、有序和健康发展。2016 年 10 月对我省已获得“全国教育超市样板店”称号的十七家门店进行复评检查，进一步提升

我省教育超市的内涵和品质，加快推进教育超市样板店的建设发展。

2. 片区活动主题鲜明

南京城北片区以后勤文化为抓手，举办片区后勤文化展演，片区所有会员单位自编自演，演出主题契合十八届六中全会精神及长征精神的宣传，弘扬了主旋律传播了正能量，充分展示了后勤人的归属感、荣誉感、责任感，充分体现出广大后勤员工充满活力、团结向上、积极进取、锐意创新的精神面貌，诠释了后勤文化建设的重要性，增强了片区单位后勤职工的凝聚力。

盐淮宿片区以“精细化管理年”为主线，召开后勤精细化管理专题研讨会，并汇编了《高校后勤精细化论文集（第一辑)》；积极推进后勤文化建设，召开2016年后勤文化建设专题交流会，并汇编了《高校后勤文化建设论文集（第二辑)》。

四、苦练内功　研究探索　推动协会工作创佳绩

（一）弘扬工匠精神　提升管理水平　积极开展培训工作

学生伙食管理专业委员会利用暑期，组织开展职业教育和业务培训，分别在淮阴师范学院、扬州大学开展经理人培训和营养师培训专项培训班。会员单位热情高涨，积极参与。全省各会员单位选派300多名食堂主任、技术骨干参加培训，为不断提升食堂基层管理人员的素质和水平，多培养出一线岗位技术能手、能工巧匠，更好地为师生服务；为更好地宣传全省高校后勤改革发展工作的新成就、新动态、新趋势，树立后勤新形象，协会秘书

处于8月12日一14日举办信息员首期通讯宣传培训班，全省会员单位推荐了130多名学员参加了培训;南京城北片区组织了“提高后勤干部素质和后勤管理水平”为主题的后勤干部培训；常州地区举办在常会员单位食堂主任经营管理、成本核算培训班和网络视频安全培训班,提高了食堂运营的管控能力和食品安全意识。

积极参与中国教育后勤协会及中国教育后勤协会分支机构的培训活动。后勤招标联采服务专业委员会组织22所高校会员单位的23名农校对接专员参加全国高校农校对接工作第二期、第四期培训；协会秘书处组织12家会员单位参加“全国高校后勤办公室主任和教育后勤系统办公室主任综合管理能力提升高级研修班”；高职后勤分会组织了部分高职后勤校长、处长参加“全国首届职业院校后勤管理培训班”,并作了专题发言,受到中国教育后勤协会的高度赞扬。

（二）积极探索　潜心研究　提升后勤管理与服务水平

能源管理专业委员会为充分发挥节能科研创新理念、服务决策和指导实践的功能作用，开展理论、实践研究，对19所高校会员单位申请的37项节能课题，进行立项评审，确定了重点课题6项、一般课题20项，立项不资助课题11项。同时，对结题提出了“重点课题结题须至少发表论文2篇，其中1篇为核心期刊论文或 CSSCI(含扩展版)检索论文，其他课题须在省级以上公开刊物发表论文1篇”的具体要求。另对全省高校会员单位申报最佳节能实践案例进行评审，最终确定13项最佳节能实践案例，作为

可示范、可推广的先进案例汇编成册进行宣传推广；房地产管理专业委员会为切实做好高校房地产管理的研究工作，积极探索高校房地产管理的共性和个性规律，开展江苏高校房地产管理工作优秀论文评选活动；高等职业技术教育后勤分会积极开展征集评选最佳后勤管理典型案例。

（三）扎实内功建后勤　争先创优传佳绩

协会充分调动各分支机构和会员单位的主观能动性，激发其创造性地开展工作，并积极推荐工作优异的分支机构、会员单位和个人参与全国协会组织的各类评选，有效地提升了江苏高校在全国的影响力。在全国、全省后勤行业先进评比、技能竞赛中，涌现出一批争先创优的先进集体和个人，主要获奖情况如下：

在全国教育后勤信息化建设评优活动中，江苏省高等学校后勤协会副会长，信息化建设与管理专业委员会主任，江南大学副校长田备荣获“全国教育后勤信息化建设领军人物”；南京理工大学、扬州大学荣获“全国教育后勤信息化建设优秀示范单位”；东南大学、江苏师范大学荣获“全国教育后勤信息化建设先进单位”；梁书亭等4位同志荣获“全国教育后勤信息化建设先进个人”。

在全国高校后勤文化建设评优活动中,苏州苏大教育服务投资发展集团、江南大学荣获“高校后勤文化建设优秀示范院校（企业）”；东南大学、盐城工学院被评为“高校后勤文化建设先进院校”。

在全国伙食管理专业委员会关于开展30年评选活动中,南京大学、南京航空航天大学、南京大学金陵学院、常州大学、盐城师范学院、中国矿业大学荣获“高校伙食工作先进集体”;刘晓丽等12位同志荣获“高校伙食工作先进个人”。

在全国物业管理专业委员会“高校后勤优秀物业服务项目”评选活动中，南京理工大学、苏大教育服务投资发展（集团）有限公司东吴物业管理有限公司荣获“优秀示范项目”奖、南京大学、扬州大学、东南大学、江南大学、江苏科技大学后勤集团华舟物业管理有限公司荣获“优秀项目”奖。

在中国教育后勤协会秘书处开展的“2015年度全国教育后勤系统信息宣传工作先进个人评选表彰”活动中，陆映彤等9位同志荣获“全国教育后勤系统信息宣传工作先进个人”。

在全国教育后勤协会商贸管理专业委员会“高校教育超市先进个人”评选活动中，马建斌等15人荣获先进个人称号。

在协会与省餐饮行业协会联合主办的“江苏省团膳快餐大赛”中，淮海工学院、南京理工大学、南京博硕餐饮有限公司、南京航空航天大学、常州扬子餐饮管理有限公司、南京大学金陵学院、盐城卫生职业技术学院、江苏科技大学、东南大学、南京巨百餐饮管理有限公司、连云港师范高等专科学校、南通大学、荣获特金奖；南京味亨餐饮管理有限公司、南京梅花餐饮管理有限公司、江苏科技大学苏州理工学院、盐城师范学院、江苏大学、中国矿业大学、江苏师范大学、南京审计大学、淮阴工学院、连

云港职业技术学院、南京工业大学、南通百润餐饮管理有限公司、盐城工学院、东南大学成贤学院、江苏经贸职业技术学院荣获金牌奖；江苏师范大学（二队）、常州常奥餐饮管理有限公司、常州纺织服装职业技术学院、苏州卫生职业技术学院荣获银牌奖。

过去的一年，在江苏省教育厅和民政厅的领导下，协会全体会员齐心协力，同襄共举，较好地完成了协会2016年预定的目标。在2017年协会工作中，要继续发挥自身优势，进一步推动高校后勤社会化、市场化，加快信息化，提升专业化，推进标准化，努力构建具有江苏特色的高校后勤标准体系；注重发挥各专业委员会作用，调动各片区积极性，指导高校切实加强后勤规范化、精细化、专业化管理，提升管理水平，提供优质服务，提高保障能力。积极参加江苏省行业性社会团体等级评估，创造出更多的新经验，取得更多的新业绩，为“十三五”期间高校后勤改革工作作出贡献。

江苏省高等学校后勤协会

2017年6月1日

主题词：2016 年 工作 总结

抄报：中共江苏省委教育工委潘漫副书记，江苏省民政厅社会团体管理局，江苏省教育厅安全保卫与维护稳定处。

抄送：会长，副会长，监事,常务理事，理事，秘书长，副秘书长。

发：　会员单位。

江苏省高等学校后勤协会　　2017 年 6 月 2 日印发